

2024年综合报告
摘要
BGFIBank Group

一家负责任、
有远见的公司



贝宁 - 喀麦隆 - 中非共和国 - 刚果 - 科特迪瓦
法国 - 加蓬 - 赤道几内亚 - 马达加斯加 - 刚果民主
共和国 - 圣多美和普林西比 - 塞内加尔
www.groupebgfibank.com



BGFI Bank
Your partner for the future



BGFIBank Group

概览



BGFIBank Group 的运作机制基于一种平衡、负责任且具有社会可持续性的经济发展模式。该集团在 12 个国家拥有 2,852 名员工，正不断提升其在非洲和欧洲的国际影响力与战略布局。这种近距离优势使集团能够与客户建立紧密关系，从而有效满足其需求。

一个理想

不断追求卓越。

一大愿景

打造面向全球的非洲金融集团。

四块业务领域

- 企业金融银行
- 商业银行
- 私人银行和资产管理
- 专业金融服务和保险

五大核心价值观

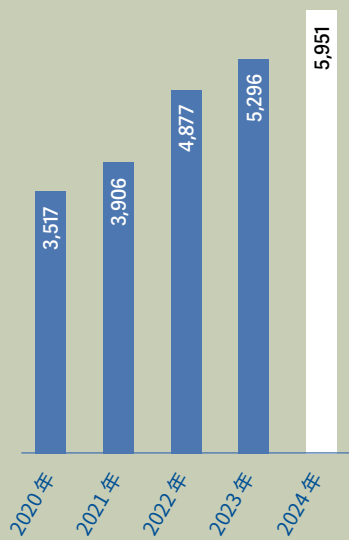
- 敬业
- 诚信
- 透明
- 担当
- 协作

五年关键数据

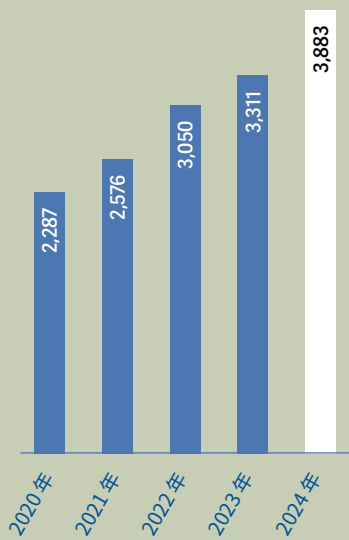
单位：百万西非法郎	2020/12/31	2021/12/31	2022/12/31	2023/12/31	2024/12/31	2024 年欧元换算	2024 年美元换算
资产负债表总计	3,516,739	3,905,626	4,876,824	5,295,118	5,950,956	9,072	9,390
净头寸总额	447,017	500,786	567,702	607,080	710,010	1,082	1,120
净头寸(集团份额)	367,561	411,741	463,821	500,069	572,609	873	903
客户存款	2,287,208	2,575,993	3,049,597	3,310,644	3,882,840	5,919	6,126
客户贷款	2,237,610	2,468,909	2,947,098	3,074,629	3,562,364	5,451	5,621
银行净收入	197,175	206,525	252,942	302,570	327,637	499	517
管理费用	-138,226	-148,015	-173,564	-195,869	-203,728	-311	-321
其中折旧和摊销	-17,598	-16,914	-19,035	-20,993	-21,860	-33	-34
营业总收入	66,391	64,147	89,129	119,106	143,013	218	226
拨备净额	-555	-4,526	-6,747	5,605	14,658	22	23
净利润	44,029	45,909	61,898	95,843	122,410	187	193
净收入(集团份额)	37,981	37,018	48,883	75,810	95,972	146	151
总运营系数 → 管理基金, 包括折旧 / 国民生产总值, 包括辅助收入	70%	72%	69%	65%	59%		
偿付能力比率 → 股本/银行风险	20%	20%	19%	20%	20%		
盈利能力比率 → 净收入/净头寸(不包括净收入)	11%	10%	12%	19%	21%		
盈利能力比率(集团份额) → 净收入/净头寸(集团份额)	12%	10%	12%	18%	20%		
回报率 → 净利润/资产负债表总计	1%	1%	1%	2%	2%		

EUR/XAF 固定汇率: 655,957
USD/XAF 汇率: 资产负债表数据按 2024 年 12 月 31 日的收盘汇率转换: USD/XAF = 633,7800
损益数据按 2024 年 12 月的平均汇率转换: USD/XAF = 617,1450

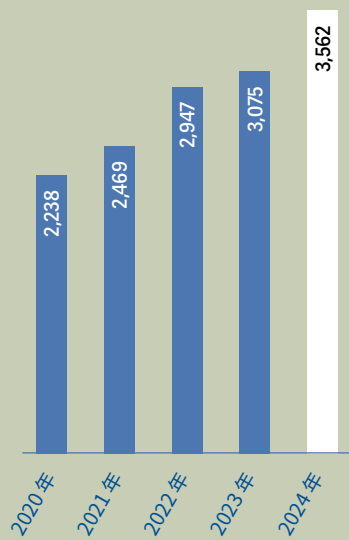
图表（单位: 十亿西非法郎）



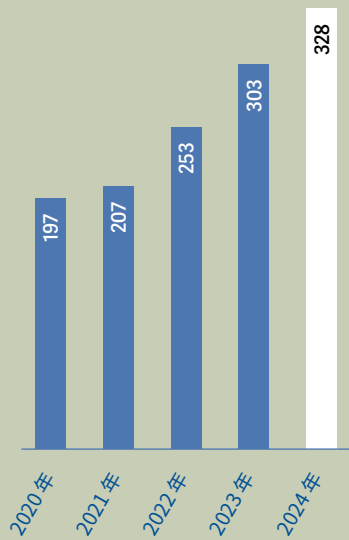
资产负债表总计



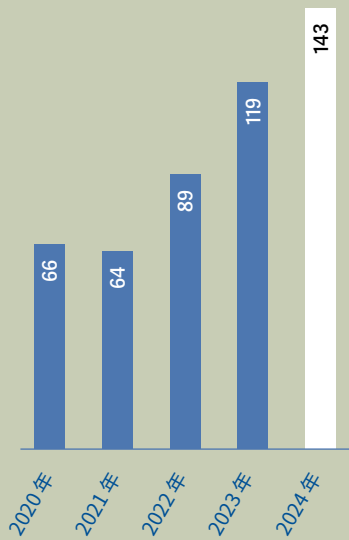
客户存款



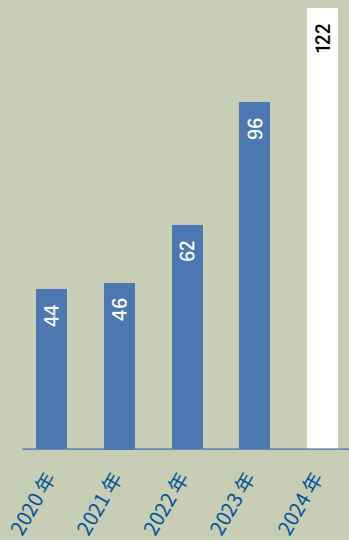
客户贷款



银行净收入



营业总收入



净收入



66

2024 年，BGFI Bank Group
的合并净收入达到
1,220 亿西非法郎。

99

目录

展望未来 - 首席执行官致辞	4
BGFIBank Group 2024 年所处环境和 2025 年前景	9

1. BGFIBank Group 综合管理系统的核心14

管理与指导系统	14	信息系统	28
质量管理体系	16	内部控制系统	29
治理系统	18	全球风险管理系统	30
人力资源管理系统	23	合规管理系统	32
金融系统	26		

2. 企业社会责任：2024 年资产负债表33

3. 财务业绩36

2024 年财务业绩分析	36	法定审计师合并年度财务报表审计报告	44
财务报表明细	38	公司账目列报	45
2024 年管理比率	42	法定审计师年度财务报表审计报告	48
2024 年审慎比率	42		
按区域划分对集团业绩的贡献	43		

网络和联络点49



“

我坚信，我们大陆的未来取决于共同的愿景、战略伙伴关系和大胆的创新。让我们携手共建一个未来，推动非洲充分发挥其经济引擎的作用——既是为非洲大陆，也是为整个世界。

”



展望未来 -

首席执行官致辞

2024 年是非洲国家的一个重要转折点。
这些国家在复杂的宏观经济环境中运作，
面临全球冲突频发、高通胀及气候变化，
不得不推进结构性改革，以指导经济社会政策的发展。

非洲银行业的韧性

非洲银行业已展现出强大的韧性，通过迅速转型，适应审慎监管的变化和客户不断变化的需求。

非洲银行现在通过其现代化、创新和扩张战略，正成为非洲大陆经济发展的关键参与者，在构建当地经济和资助重大项目方面发挥核心作用。

近年来，随着国际银行逐渐撤出非洲，非洲银行业格局发生了重大变化。这种战略调整并没有削弱非洲的金融生态系统；相反，它重振了非洲的金融生态系统。

随着国际竞争对手退出，当地银行有机会扩大非洲金融业的影响力。

BGFIBank Group，中非领先的金融集团

我们集团成功利用这次重组，提高了提供优质银行服务的能力，巩固了其中部非洲领先金融集团的地位。

以下几个亮点说明了 BGFIBank Group 在 2024 年的发展情况：

- › 通过任命新董事加强集团所有实体的决策机构，其中大多是独立董事；
- › BGFIBank 刚果收购刚果兴业银行这一举措，有力印证了我们“动态 2025”业务计划的实力与成效。该战略旨在确保 BGFIBank Group 实现可控、盈利且可持续的增长；
- › 专业金融公司 Finatra 成功转型为银行，命名为加蓬商业与创业银行 (BCEG)，该行旨在通过为本土企业提供定制化金融服务，力争成为推动加蓬经济发展的核心金融机构；



2024 年将为我们“动态 2025”业务计划取得成功的真正跳板，为实现稳健增长并巩固市场地位奠定坚实基础。该计划即将完成，组织结构越来越灵活，团队越来越敬业，战略愿景牢牢扎根于未来。



- › 加强我们增长集群的公平性，以支持商业活动的发展；
- › 对我们所有子公司进行国际质量、合规、数据安全和财务报告标准认证的战略；
- › 通过加强 BGFIBank 商学院与巴黎高等商学院之间的合作，继续开展员工认证培训计划；
- › BGFIBank 喀麦隆分行新总部落成；
- › BGFIBank Group 旗下的房地产公司 Hedenia 启动了“一位员工，一个温暖的家”项目，为加蓬工作人员获得房地产所有权提供便利。

虽然 2024 财政年度我们所在的各个国家的经济形势喜忧参半，但我们在应对所面临的诸多挑战时展现了我们的适应力和韧性。

凭借持续的业务增长势头和严格的风险管理，我们实现了财务实力、整体绩效和客户体验的目标。

与此同时，我们的风险管理政策使我们能够预测市场发展，并在有时不确定的环境中确保集团活动的安全。

这些成就证实了我们的业务计划具有现实意义，我们将继续全力以赴，充分利用我们取得的成就，并强调以客户为中心，在 2025 年实现我们的战略。

BGFIBank Group 2024 年底的定位

我们集团巩固了自己的领先地位，并展示了成为各客户群基准合作伙伴的雄心壮志。其市场以客户为导向的战略反映在其产品和服务的质量上。

强化数字战略

BGFIBank Group 通过预测客户需求，始终走在行业前列，从而声名鹊起。我们加强了数字战略，投资于创新技术解决方案，改善我们的服务，满足日益互联的客户群的期望。

注重卓越和客户满意度

我们意识到市场的发展，也对产品和服务进行了调整。我们的方法以卓越服务和客户满意度为重点，使我们能够提供越来越符合客户需求的产品和服务，从而巩固了我们在市场上的地位。

我们建立了倾听机制，以了解客户的期望，并不断改进我们的服务。这种主动出击的策略使我们的满意度指数在 2024 年提升至 96%。

我们正在积极努力实现 100% 的目标。客户满意度与忠诚度在 BGFIBank Group 的整体组织中无疑已跨入全新阶段。

人力资本质量

我们通过营造包容、激励的工作环境，通过 BGFIBank 商学院提供适合的持续培训，持续投资于员工发展。我们的商学院现已成为支持 BGFIBank Group 全体员工技能提升的培训中心。

这项政策强化了我们团队的承诺，提高了员工的满意度和工作效率。

强劲财务平衡

我们通过审慎的管理和专注的投资策略，保持了稳健的财务平衡。我们的主要财务指标反映了我们的稳定性以及我们实现可控、盈利和可持续增长的能力。

BGFIBank，可持续金融领域的参与者

鉴于气候变化、生态转型及生物多样性保护的挑战，BGFIBank Group 于 2024 年确立了其在可持续金融及生态转型领域的重要地位。

从现在开始到未来的数年，我们将让可持续实践成为我们工作中更不可或缺的一部分。我们将根据业务所在地的经济和社会现实提供绿色金融产品。我们将增加对可再生能源的投资，特别是支持开发对环境影响较大的项目。最后，我们将依靠强有力的伙伴关系来提高我们的行动效果，促进生态转型。



展望 2025 年，BGFIBank Group 坚定地致力于在非洲经济增长中发挥核心作用。

在 50 多年的经营历程中，我们已建立起一套成熟的运营模式，该模式要求我们必须为日益挑剔的客户提供高度定制化的优质服务，并适应我们在 12 个国家运营流程中面对的日益严格的国家及国际监管环境。



66

BGFIBank Group 秉承“贴近客户”理念，将客户满意度置于业务核心。通过倾听并制定适当的解决方案，我们可以预测不断变化的环境的需求。

99

面向全球的非洲金融集团

BGFIBank Group 坚守其作为“面向全球的非洲金融集团”的定位。

该集团通过其位于巴黎的欧洲子公司 BGFIBank 欧洲分行，为遍布各大洲并与非洲有业务往来的众多企业提供服务。

BGFIBank 欧洲分行的专业优势源于其四大业务领域：贸易融资/企业银行/私人银行/金融机构及交易室。

因此，它致力于发展和维护与非洲相关的国际业务网络，并作为 BGFIBank Group 银行子公司的首个国际业务联系点。

作为集团的欧洲枢纽，BGFIBank 欧洲分行现已成为撒哈拉以南非洲与世界其他地区之间高附加值国际交易融资领域的关键参与者。

“动态 2025” 企业项目上调

我们的五年计划“动态 2025”在战略、发展、组织和方向方面聚焦于五个核心领域。这些是治理、人力资本、资源管理、风险管理和发展。这些战略领域使我们能够系统化构建我们的策略，巩固我们的市场地位并提供高质量的银行服务。

当我们在 2020 年制定这一计划时，目标是在 2025 年实现总资产负债表达达到 50,000 亿西非法郎。该目标已提前超额完成，2023 年货币流通量已超过 53,000 亿西非法郎。因此，目标已调整为到 2025 年底总资产达到 60,000 亿西非法郎。同样的情况也适用于净利润：最初设定的 800 亿西非法郎的目标已上调至超过 1,400 亿西非法郎，这与集团的业绩增长轨迹相一致。

这些是今天动员我们集团所有员工的新准则。

令人鼓舞的发展和前景

BGFIBank Group 的发展遵循基于同心圆的逐步扩张战略：首先是加蓬，然后是中非、西非、欧洲，最后是印度洋。在中非，部署“动态 2025”旨在通过覆盖该地区的所有国家巩固我们的存在。在西非，最新的目标市场将作为我们下一个公司项目（2026-2030 年）的一部分进行整合。

我们的发展计划基于两个领域：国家发展和业务领域发展。

在第一圈，包括我们的祖国加蓬，我们在“动态 2025”战略中实施了四个业务领域。今天，我们的目标是在所有国家发展这四个业务领域，即企业金融银行、商业银行、私人银行和资产管理，以及专业金融服务和保险。

每天，我们的客户，无论是大型企业、机构组织、专业人士还是个人，都激励我们保持专业知识的卓越与透明度。

早在 2025 年前，我们已超预期——包括合并净利润突破 1,200 亿西非法郎（约合 1.83 亿欧元）。如今，我们正以新的目标推进战略蓝图，未来继续在各领域追求卓越。



Henri-Claude Oyima
董事长兼首席执行官



BGFIBank 控股公司 2025 年首次公开发行 (BVMAC) 10% 的股份

BGFIBank Group 的母公司 BGFIBank 控股公司已宣布计划在 2025 年进行首次公开募股 (IPO)。这项业务将涉及创建代表其股本 10% 的新股，该股将在中非证券交易所 (BVMAC) 上市。筹集的资金将使 BGFIBank 控股公司能够采取发展行动并实施其 2026-2030 年新业务计划。

该倡议还旨在加强公众对 BGFIBank 品牌的认识和信任，同时鼓励其他利益相关方利用区域金融市场满足其融资需求。

BGFIBank GROUP

2024 年所处环境 和 2025 年前景

“

集团的所有子公司都能够适应
不断变化的银行环境，
创新服务以保持竞争力。

”

经济环境一览

政治、经济、金融和监管

2024 年，西非和中非地区的中央银行保持其关键利率稳定以控制通货膨胀，这使该集团的银行能够支持这些地区的经济增长。

此外，疫情后的经济复苏刺激了对基础设施和发展项目的投资。



收购刚果兴业银行彰显了
BGFIBank Group 的
扩张和适应战略。



BGFIBank Group 投资于先进技术，以改善交易监控和风险管理，从而提高金融交易的安全性和透明度。它还加强了培训计划，以提高员工对新规和合规最佳实践的认识。

银行环境

BGFIBank Group 已经适应了中央银行日益严格的监管要求，这对其风险管理和合规策略产生了影响。集团的所有子公司都能够适应不断变化的银行环境，通过创新服务保持竞争力。

BGFIBank 刚果分行于 2024 年收购刚果兴业银行是 BGFIBank Group 在不断变化的银行环境中扩张和适应战略的典型例子。此次收购使该集团能够加强其中非的业务布局，巩固其在刚果市场的地位。

BGFIBank GROUP 区域地图

该集团的三个业务领域按照地理位置和层级结构进行组织，以优化管理和提升绩效：

- › **加蓬地区**，BGFIBank Group 的发源地；
- › **中非经共体区域**，即中部非洲国家经济共同体区域；

› **西非经货联盟-欧印地区**，即西非经济货币联盟-欧洲印度洋区域。

该区域性组织有助于更好地适应具体地方情况，开展更有效的风险管理并提升响应能力。通过优化商业方案和策略，这种架构能够促进个性化的客户服务模式，并实现资源的更高效配置。



地理组织

■ 加蓬地区，BGFIBank Group 的发源地

■ 中非经共体区域，即中部非洲国家经济共同体区域

■ 西非经货联盟-欧印地区：

- 即西非经济货币联盟
- -欧洲印度洋区域



BGFIBank GROUP 的业务领域

BGFIBank Group 的业务领域的组织方式旨在优化该领域的运营效率，并快速响应市场及其每个客户群不断变化的需求和期望。

—— 66 ——
这种结构可以更好地协调和优化资源分配。
—— 99 ——

因此，BGFIBank Group 列出了四个业务领域：

- › 企业金融银行
- › 商业银行
- › 私人银行和资产管理
- › 专业金融服务和保险

每个业务领域均由专业团队负责管理，团队中的经理具备根据各市场具体特点灵活调整管理策略的能力。这种结构可以更好地协调和优化资源分配，同时满足不同地区客户的特定需求。

共享服务中心

共享服务中心为集团及其子公司提供跨职能支持，具体涵盖四个领域：培训（BGFIBank 商学院）、信息技术服务（BGFIBank 服务公司）、房地产（Hedenia）以及社会责任（BGFIBank 基金会）。

2024 年，BGFIBank Group 的共享服务中心在技术能力提升和优化内部流程方面取得了显著进展，有效提高了服务效率和质量。

正在对自动化和人工智能进行投资，以优化运营管理并提高整体绩效。

—— 66 ——
BGFIBank Group 的共享服务中心通过一系列重大改进措施，显著提升了服务效率与质量。
—— 99 ——

BGFIBank GROUP 的优势

在 2024 财政年度结束时，BGFIBank Group 拥有许多优势，将使其能够年复一年地继续实现其战略目标，同时也明确宣示了“未来最佳”这一理念，将其作为口号，在新的一年，即 2025 财政年度推动集团发展。

这些主要优势是什么？



财务实力——随着净收入的增长，集团正沿着稳健的发展轨迹前行，这得益于其战略选择，并且已经超额完成了其“动态 2025”业务计划的目标。

持续的区域扩张——非洲发展投资银行股份有限公司（原刚果兴业银行）的整合以及银行网络的扩展，正进一步巩固该集团在中非地区的业务布局。



技术创新——通过强化新型工具以提升运营效率，是 BGFIBank Group 持续追求卓越的重要组成部分。

坚实且充满活力的人力资本——BGFIBank 商学院提供的众多培训计划以及与巴黎高等商学院的合作，不断加强人才和高级管理人员的培养。



2025 年前景

2025 年，BGFIBank Group 将面临两大挑战。首先，需要确保当前的业务计划“动态 2025”得到高效和有效实施。然后，它必须为 2026-2030 五年期设计新的战略计划，该计划必须与业务计划保持一致。

为实现这一目标，2025 年的主要目标是加强 BGFIBank Group 的运营效率。

该目标旨在巩固与以下方面相关的成就：

- › 治理；
- › 人力资本；
- › 资源管理；
- › 风险管理；
- › 国家、业务领域和产品开发。

1. BGFIBank Group 综合管理系统的核心

66

BGFIBank Group 采用基于流程的综合管理系统，是对集团所有业务活动及相关风险进行全球同步管理的组织模式。

99

管理与 指导系统

基于流程方法的 综合管理系统

该系统是一种将多个管理标准组合成一个连贯系统的管理方法。流程方法是系统地识别和管理组织的不同活动和流程，以实现战略目标。

作为基于流程方法的综合管理系统组织架构的一部分，管理与指导系统在组织结构中占据核心地位。

它由董事长兼首席执行官负责，使 BGFIBank Group 的总管理层能够充分发挥其在管理和指导方面制定战略方向和目标的作用。

这是为了确保与其战略目标一致。

组织内部的发展

当前的银行业环境迫使银行转向更灵活和适应性更强的治理和运营模式。

在 BGFIBank Group 内部，20多年来，这一转型一直基于质量管理的基本原则，旨在提高盈利能力，改善财务稳定性，并确保为所有集团子公司创造价值。

在 2024 财年，BGFIBank 控股公司采用了新的组织结构。它为集团的所有活动提供持续的可见性，并不断提供具有高附加值的策略、方法和工具给其子公司，帮助他们以最佳方式开展各自的活动并确保其流程的安全。

该组织围绕十个系统进行架构设计，其中包括管理与指导系统。

BGFIBank Group 管理与指导系统在 BGFIBank 控股公司的组织结构中发挥着至关重要的作用，采用基于流程的方法，倡导在两个领域持续提高运营效率：集团战略和绩效的管理，以及持续的信息共享。

66

该组织围绕十个系统进行架构设计，
其中包括管理与指导系统。

99

管理与指导系统的使命

管理与指导系统包括战略和发展流程、
沟通和 CSR 流程以及绩效管理流程。

管理与指导系统旨在确保有效的资源管理和风险控制。

其目标是通过管理子公司战略、分配资源管理和遵守监管要求，优化 BGFIBank Group 的业绩，以确保可控、盈利和可持续的增长。

该系统的核心是三个流程：

- › 战略和发展流程；
- › 沟通和 CSR 流程；
- › 绩效管理流程。

质量管理体系

质量管理体系 (QMS) 是实现 BGFIBank Group “动态 2025” 业务计划宏伟目标的关键杠杆，旨在提供卓越的服务质量，以信心和不断追求卓越的愿望，为未来做好准备。

2024 年的优异成绩

对于 BGFIBank 控股公司而言，自实施 ISO 9001: 2015 认证于 2023 年完成，且由国际认证机构必维国际检验集团于 2024 年 10 月进行首次后续审核。

BGFIBank 控股公司的认证及其在管理方面的影响，得到集团子公司（控股公司的内部客户）的认可，这些子公司从 QMS 的技术支持中受益，包含与客户体验的组织和管理相关的所有问题。

因此，2024 年，BGFIBank 控股公司决定部署一支质量管理专家团队，在 2025 年初前尚未获得认证的五家银行实体中实施质量方法。与此同时，特别强调对负责任增长和可持续发展的坚定承诺。

2024 年，BGFIBank Group 获得了四项新的 ISO 认证。这些世界知名的认证包括 BGFIBank 商学院（教育子公司）获 ISO 21001: 2018 教育组织管理体系认证；BGFIBank 服务公司（信息系统子公司）获 ISO 27001: 2022 信息安全管理体系认证；Hedenia（专项项目管理子公司）获 ISO 9001: 2015 质量管理体系认证；BGFIBank 塞内加尔分行（银行业务）获 ISO 9001:2015 认证。



2024 年，BGFIBank Group 获得了四项新的 ISO 认证。

BGFIBank 商学院 ✓ ISO 21001: 2018
教育机构管理系统认证

BGFIBank 服务公司 ✓ ISO 27001: 2022
信息安全管理体系 (ISMS) 认证

Hedenia 公司 ✓ ISO 9001: 2015
质量管理体系认证

BGFIBank Group 塞内加尔分行 ✓ ISO 9001: 2015



基于六项原则的驱动角色

以下是基于六项原则，质量管理体系 (QMS)
如何在 BGFIBANK GROUP 的卓越战略中发挥推动作用：



治理系统

根据 ISO 9001 标准 2015 版，综合管理系统模型具有多种优势，例如行动更灵活，互动更有效和效率更高，根据适用的法律和监管要求更好地监控集团的活动，以及严格遵守质量方法义务。

2024 财政年度综合管理系统的变更

在 2024 财政年度，对综合管理系统流程方法进行更改有两个原因。

首先，必维国际检验集团对 BGFIBank 控股公司遵守 ISO 9001:2015 标准要求的首次认证后评估结果显示了五项重大进展：

- ✓ 专门的总管理层委员会数量将从 14 个减少至 12 个，旨在提升运营效率，但不会缩减所涉及议题的范围，
- ✓ 将所有控制功能分组在一个称为内部控制系统的一系统中，以实现系统的整体协同效应；
- ✓ BGFIBank 控股公司的技术援助服务将重新聚焦于操作系统（业务重点），鉴于 BGFIBank 控股公司基于 ISO 9001:2015 版本进行认证的目的；



- ✓ 共享服务中心主要服务于操作系统，即服务于业务。

该新系统旨在确保所有参与方持续遵守所有适用的法律、监管及规范性要求，以及集团内部制定的标准、原则和规则。

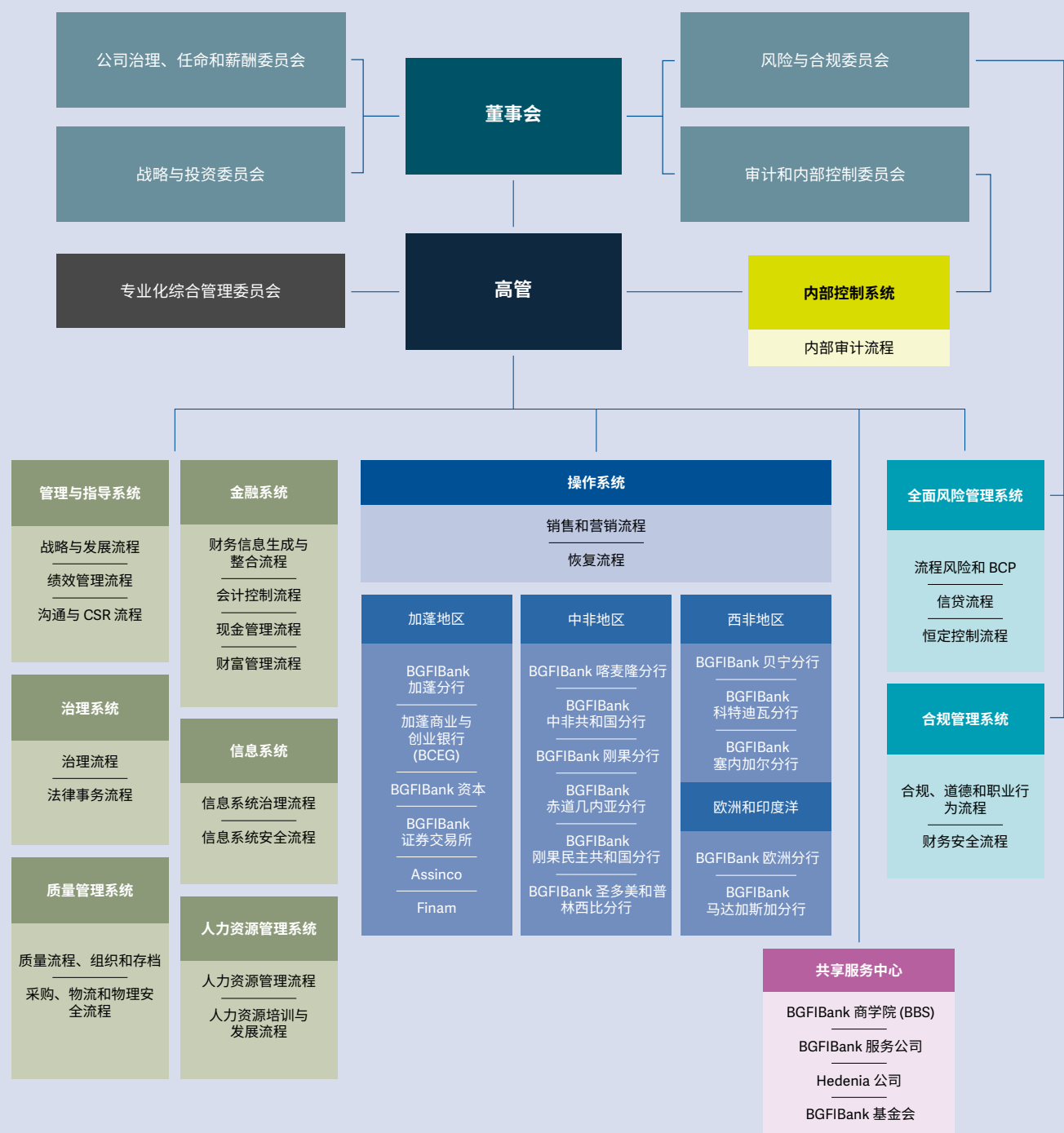
66

BGFIBank 控股公司根据
ISO 9001: 2015.每个流程都被分解为系列
活动，其中包含需要控制的风险。

99

2024 年 BGFIBank 控股公司运营结构

新的组织架构特别强调加强与子公司之间的联系，并强化 BGFIBank 控股公司（母公司）为子公司提供支持的职能部门的工作。这反映在操作系统的稳定和致力于运营效率提高的系统实施上。



执行管理层

执行机构

截至 2024 年 12 月 31 日，BGFIBank 控股公司的总管理
理层结构如下：



Henri-Claude OYIMA
首席执行官

Henri-Claude OYIMA 先生的董事长兼首席
执行官任期已延长至其董事任期结束，即直
至 2029 财政年度财务报表获得批准为止。

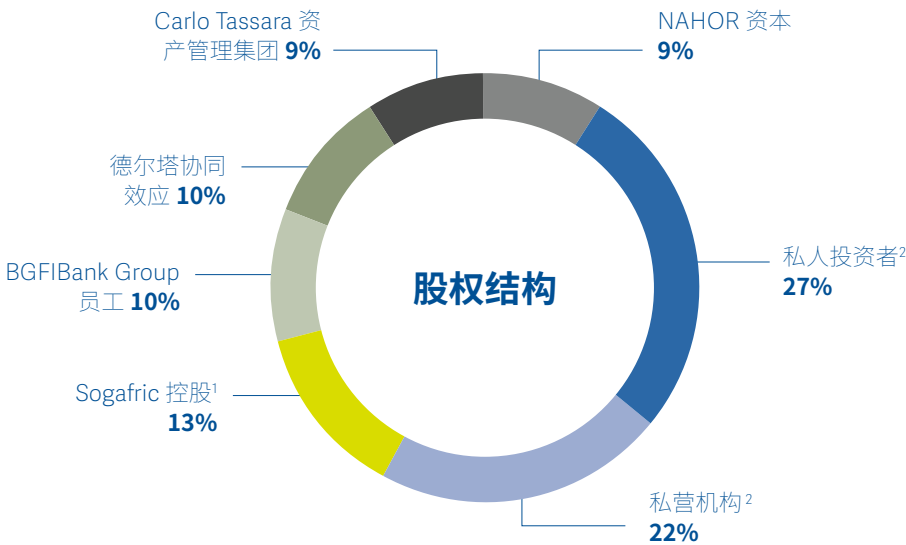


HUGUETTE OYINI
副总经理

Huguette OYINI 女士的副总经理任期已延长三
年，即直至 2026 财政年度财务报表结账为止。

BGFIBank 控股公司股权结构

2024 财政年度，BGFIBank 控股公司的股权结构保持稳定，具体结构如下：



1 Sogafric 控股在 Sogafric 集团进行内部重组后，收购了原由 Compagnie du Komo 持有的股份（Sogafric 控股通过合并操作收购了 Komo 公司）。

2 所有私人及私人机构投资者所持有的股份均未超过总股本的 5%。

董事会 决策机构

2024 年，董事会成员构成发生了变化，四名董事（包括一名独立董事）因达到法定年龄限制而任期届满，同时任命了五名新董事（包括三名独立董事）。

截至 2024 年 12 月 31 日，BGFIBank 控股公司董事会组成如下：

2024 年，董事会的结构
发生了变化。



Henri-Claude OYIMA
首席执行官



Amadou Aly KANE
独立董事



Pascaline BONGO ONDIMBA MFERRI
董事



Eveline TALL
独立董事



CLAUDE LE MONNIER
董事



ALINE BLANDINE ANDZE OLINGA
独立董事



ROMAIN BOUTONNET
董事



JULIETTE WEISFLOG
独立董事



Brenda BOUKOUBI
董事



Rafael TUNG NSUE BILOGO
独立董事



BORIS KERANGALL
董事

2024 年 BGFIBank 控股公司 子公司治理的变化



BGFIBank 科特迪瓦分行：
任命 Kafèhè SILUÉ 先生为首席执行官



BGFIBank 圣多美和普林西比分行：
任命 Adozinda GOMES 女士为副总经理



BGFIBank 塞内加尔分行：
任命 Ousmane FALL 先生为副首席执行官



Hedenia 公司：
任命 Rhinesse KATSOU 先生为首席执行官



BGFIBank 马达加斯加分行：
任命 Njaratiana RAKOTONARIVO 女士为副
总经理



加蓬商业与创业银行 (BCEG)：
任命 Daisy-Helen EYANG NTOUTOUME 女
士为总经理



BGFIBank 圣多美和普林西比分行：
任命 Joséphine MACKANGA TCHICAYA 女
士为总经理

人力资源 管理系统

人力资本是 BGFIBank Group 成功与可持续发展的基石。
在不断变化的银行业环境中，人力资源管理是确保集团适
应性、竞争力和可持续增长的重要战略杠杆。

通过对员工的投资，BGFIBank 不仅提高了服务质量，还增强了应对市场挑战的韧性。截至 2024 年 12 月 31 日，BGFIBank Group 拥有 2,852 名员工¹，分布在 21 家子公司，业务遍及 11 个非洲国家和欧洲地区。这种地域和文化多样性表明了集团建立包容性和前瞻性银行模式的雄心。

结构化和高效的系统

人力资源管理基于围绕两个主要领域构建的系统：

人力资源管理

BGFIBank Group 已经建立了一个严格的组织，以确保最佳的劳动力管理，其关键任务包括：

- ✓ 制定和实施符合集团愿景的人才管理战略；
- ✓ 招聘和录用新员工，确保背景与战略需求相匹配；
- ✓ 员工的行政管理以及公平和优化薪酬政策的实施；
- ✓ 通过预测性职业和技能管理 (GPEC) 进行职业规划；
- ✓ 管理内部调动和专业差旅，促进员工发展和成长；
- ✓ 实施确保工作场所福祉、健康和安全的措施。

培训和开发人力资源

员工技能的发展是 BGFIBank Group 的优先事项，基于以下：

- ✓ 一项雄心勃勃的技能发展政策，适应银行业和技术发展的要求；
- ✓ 通过 GPEC 和调动管理优化人力资源管理；
- ✓ 加强持续培训和辅导机制，使员工能够实现其职业目标；
- ✓ 管理和支持高级管理人员和高潜力人才，提供个性化职业发展路径；
- ✓ 促进内部沟通机制，确保遵守集团价值观和企业文化。

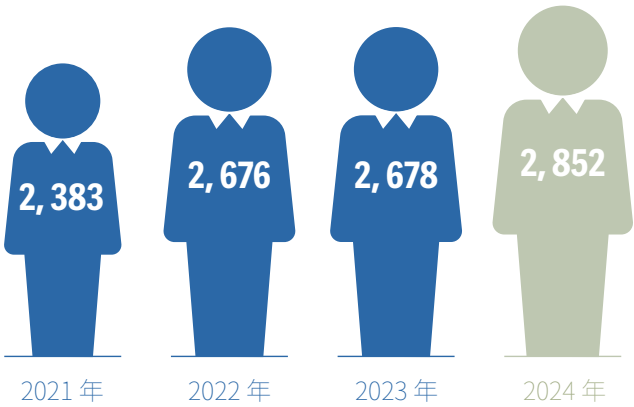
¹ 该数字不包含 BGFIBank 刚果分行新收购非洲发展投资银行股份有限公司（原刚果兴业银行）的员工人数，其合并/收购流程正在最终确定中

与集团目标相一致的人力资源愿景

在过去三年中，该集团的员工人数增加了 20%，从 2,383 人增加到 2,852 人，比上一个财政年度增长了 6.5%。此次扩张反映了集团的持续发展及其吸引新人才的能力。

“
BGFIBank Group
拥有 2,852 名员工。
”

BGFIBank GROUP 员工队伍的演变



公司	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2021-2024 年的演变
BGFIBank 控股集团股份有限公司	83	91	89	87	5%
BGFIBank 加蓬分行	527	604	603	600	14%
BGFIBank 刚果分行	241	258	265	269	12%
BGFIBank 喀麦隆分行	260	331	363	374	44%
BGFIBank 赤道几内亚分行	156	186	191	197	26%
BGFIBank 科特迪瓦分行	163	170	180	191	17%
BGFIBank 欧洲分行	48	54	59	69	44%
BGFIBank 贝宁分行	115	132	78	76	-34%
BGFIBank 刚果民主共和国分行	126	149	165	180	43%
BGFIBank 塞内加尔分行	63	69	90	105	67%
BGFIBank 马达加斯加分行	202	193	114	138	-32%
BGFIBank 圣多美和普林西比分行	24	28	31	34	42%
BGFIBank 中非共和国分行	154	188	210	256	66%
Assinco	67	68	72	77	15%
BGFIBank 服务公司	50	52	59	60	20%
BGFIBank 商学院	19	19	21	22	16%
BGFIBank 证券交易所	8	5	6	7	-13%
BGFIBank 资本	7	7	8	9	29%
BGFIBank 基金会	2	2	3	3	50%
Hedenia 公司	11	11	10	10	-9%
加蓬商业与创业银行(原 Finatra)	57	59	61	88	54%
总计	2,383	2,676	2,678	2,852	20%

平等和多样性：坚定承诺

职业平等是 BGFIBank Group 人力资源政策的核心支柱。截至 2024 年 12 月 31 日，劳动力分布明显平衡，51% 为女性，49% 为男性。

稳定的就业模式

离职率为 5.97%，与行业标准相比处于较低水平。这种稳定性证明了集团保留其人才和提供有吸引力的职业前景的能力。

平衡的年龄金字塔

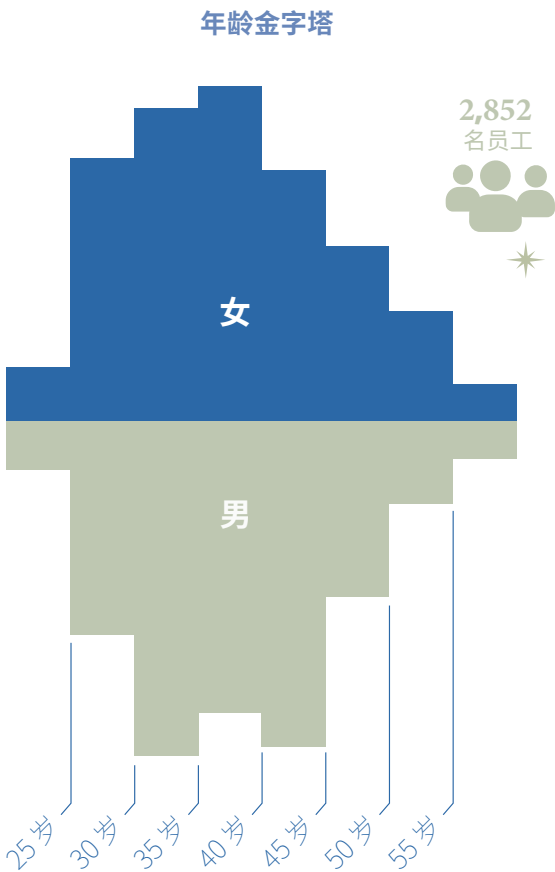
截至 2024 年 12 月 31 日，员工平均年龄为 39 岁，而前一年为 38 岁。80% 的劳动力处于 26-50 岁年龄段，反映出该群体内的专业成熟度和良好的技能分布。

国际影响力

BGFIBank Group 的活力基于其战略性地理位置，为其扩张和稳固奠定了基础。2021 年至 2024 年间，一些实体经历了强劲的增长，充分体现了集团的扩张趋势：

- › BGFIBank 中非共和国分行：+66%
- › BGFIBank 塞内加尔分行：+67%
- › 加蓬商业与创业银行（原 Finatra）：+54%
- › BGFIBank 刚果民主共和国分行：+43%
- › BGFIBank 喀麦隆分行：+44%

然而，一些子公司因战略调整而临时减少了员工人数，其中包括 BGFIBank 贝宁分行 (-34%) 和 BGFIBank 马达加斯加分行 (-32%)。



这种动态表明该集团有能力根据其市场的经济现实和增长机会，灵活调整其人力资源配置。

所有这些举措都反映了对人力资源管理的积极性和高效管理，符合 BGFIBank Group 的战略愿景：“使 BGFIBank Group 成为面向全球的非洲金融集团”。

通过将员工置于其战略的核心，集团致力于加强培训系统、打造包容性的工作环境，并为所有员工提供发展前景。目标很明确：建立一个负责任、创新和可持续发展的银行，由有才华、有活力、有担当的员工推动。

金融系统

金融系统确保了 BGFIBank Group 的财务和技术资源。
集团尽其所能维护这些资源，通过构成这一体系的各种流程确保并维持集团的稳定和稳固。

制作和合并财务信息流程

此流程的目的是根据现行程序和法规，生成财务信息并整合整个集团的财务数据，以确保所生成数据的准确性、可靠性和合规性。

该公司的活动同时围绕 BGFIBank 控股公司的企业会计和 BGFIBank Group 合并财务报表的编制，始终真实和公平地反映财务状况。特别是，该流程负责根据会计准则和原则编制的财务报表（包括合并财务报表），处理与第三方的结算以及提交税务和社会保障申报。

该流程通过接收和处理媒体以及处理证据，与 BGFIBank 控股公司的其他流程进行交互。它通过对会计部门的管理、监管和控制，在集团内部组织会计业务。此外，该流程收集集团实体的所有财务报表，统一实体内的会计处理。

会计控制流程

此流程的目的是确保账目符合现行标准和会计规则。它确保 BGFIBank Group 每个实体内会计和财务信息在账簿中的完整性和可靠性，保证各实体产生的会计信息质量。

在小组层面，该流程的主要活动是：

- ☑ 检查总余额；
- ☑ 合规和正确配置账目；
- ☑ 管理会计科目表和信息系统；
- ☑ 制定会计方案；
- ☑ 分析账目；
- ☑ 检查月度、半年和年度财务报表。

它是财务信息制作与合并流程的上游和下游流程，为集团实体财务报表的公允列报提供额外保证。由于它是控制机构（第一级 - 第二级）的一部分，因此还享有两种权力。

通过部门会议，它负责协调工作，在集团层面推广控制计划，并通过报告确保控制措施的有效性。它还确保在每次审查后落实审计员的建议。

现金管理流程

现金管理流程通过规范、协调和控制集团实体的运营和职能活动，在风险衡量和对冲方面实施 BGFIBank Group 的政策、策略、方法和工具。

推动这一流程的活动主要包括：

- ☑ 定义集团现金管理框架；
- ☑ 监测控制并遵守法规和操作限制；
- ☑ 优化集团的现金流；
- ☑ 发展伙伴关系；
- ☑ 开发、监控和管理银行代理人；
- ☑ 整合集团所有现金管理活动报告。

此外，该流程与集团财务主管协调财务资源的提供。这是实施 BGFIBank Group 增长和发展战略的核心流程。

“

这一流程对于实施
BGFIBank Group 的增长
和发展战略至关重要。

”

信息系统

该信息系统旨在支持 BGFIBank Group 的长期成功和发展。

为此，其职责是：

- ✓ 通过有效和创新使用信息技术，确保战略一致性；
- ✓ 提供和维护高质量的信息，以支持职能决策；
- ✓ 使用可靠的技术来维持卓越的运营水平，以此创造价值；
- ✓ 将信息技术风险控制在可接受的水平；
- ✓ 管理资源，优化信息技术服务和技术的成本；
- ✓ 确保遵守法律、法规、标准、利益相关方的期望和政策。

信息系统通过明确实现目标的具体措施，通过绩效导向和协作精神，实现控股公司和子公司的期望。这涵盖集团信息系统的所有组成部分，即：银行信息系统、跨职能信息系统、电子银行、数字产品、共享服务中心的硬件和软件基础设施，以及信息系统的安全性。

信息系统治理流程

信息系统治理流程旨在使信息系统与 BGFIBank Group 的目标和总体战略保持一致。

此流程确保信息系统支持组织的优先事项和目标。这样做的目的是最大限度地提高信息技术投资的效益，同时最大限度地减少已识别和评估的风险。这个流程清楚地定义了参与信息系统管理的人员的角色和责任，从而对信息系统的运行绩效量化评估、持续优化，满足利益相关方的需求。

信息系统安全流程

信息系统安全流程旨在保护数据、系统和信息系统基础设施免受网络攻击、未经授权的访问、数据丢失或中断等威胁。

此流程可确保敏感信息仅供授权人员访问，并确保数据可靠和不可篡改。通过这种方式，它在授予用户对系统的访问权限之前验证用户的身份，并检查系统活动以检测和预防安全事件。

内部控制系统

内部审计流程

内部审计是定期控制系统中的关键环节，涵盖 BGFIBank Group 的所有活动。内部审计独立于集团的所有实体和所有领域开展工作。因此，根据监管要求，其行动范围包括本集团所有实体（控股公司、银行和非银行子公司）的所有活动和风险，以及外包活动。

在集团层面和子公司内部，内部审计可以审查其行动范围内的任何问题，并可以自由访问银行的文件、人员和财产，作为审计流程的一部分。

此外，内部审计会在必要时开展专项审计，特别是在涉嫌挪用公款或欺诈的情况下。

集团内部审计负责监督和领导 BGFIBank Group 的审计职能。

根据中非银行委员会法规 R-2016/04，BGFIBank Group 的内部控制系统基于监管机构定义的两个控制级别。第二级控制由内部审计职能部门提供，该部门负责监督集团的内部控制系统。

集团内部审计部 (DAIG) 一直保持六名员工的编制。在 2024 财政年度结束时，内部审计部门有 69 名员工，而 2023 年为 62 名。

集团大多数受监管的子公司 (16 家中有 13 家) 设有独立的内部审计部门，按层级向总管理层报告，并在职能上向董事会报告。

2024 年，BGFIBank Group 的审计重点如下：

- ✔ 加强对子公司主要风险领域的监控，使我们能够更好地预测和管理潜在风险，从而确保整个集团的稳定和财务安全；
- ✔ 与 2024 年发布的新国际内部审计标准保持一致，从而确保 BGFIBank Group 内部的审计实践符合最新标准，同时提高我们工作的可信度和透明度；
- ✔ 在审计工作中增加使用人工智能工具，通过整合这些先进技术，提高审计的效率和准确性，实现异常情况的快速识别，并及时采取措施纠正。



内部审计是定期控制系统中的关键环节，
涵盖 BGFIBank Group 的所有活动。

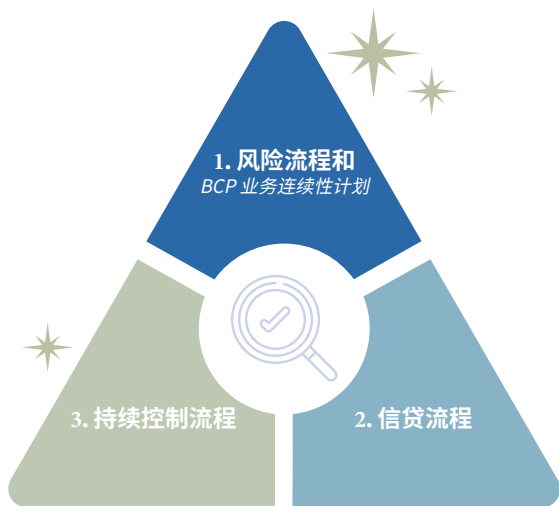


全球风险管理系统

66

全球风险管理体系
包含三个核心流程。

99



有三个流程整合了全球风险管理系统：风险和 BCP 流程（业务连续性计划）、信贷流程和持续控制流程。

根据监管机构定义的中非银行委员会法规 R-2016/04，第一级控制包括两个级别：

- › 第一级由运营人员、团队管理层和直线经理提供；
- › 第二级由运营内部控制、合规职能和风险管理组成。第二级必须确保第一级控制的有效实施。

矩阵组织

这种组织结构引起一种基于双重关联程度的矩阵式活动结构：功能性关联和层级性关联。每个子公司资源直接向其原所属实体报告，并在职能上向控股公司内的资源负责人报告，从而在资源负责人和通讯人之间建立联系。

这种结构使 BGFIBank 控股公司 (BHC) 能够为子公司提供技术服务，作为其综合技术援助和监督的一部分。

本系统中提到的每个控制职能部门都保持其运营独立性，并通过专门委员会向每个集团实体的风险与合规、审计和内部控制委员会以及董事会报告其工作结果。

风险和 BCP 流程

该流程围绕两大核心活动展开：

- › **风险管理**，即风险管理方法和工具、风险监督、事件管理以及监测运营行动计划 (OAP) 和战略行动计划 (SAP)；
- › **业务连续性计划**，即监督和开发的方法和工具，以及完成业务连续性测试。

在控股公司层面，风险和 BCP 流程的活动由两名员工在风险和 BCP 流程经理的监督下进行。

在集团层面，该行业的员工总数为 44 人：

信贷流程

BGFIBank Group 的信贷流程基于一种治理模式，精确界定了各项权限，以实现风险和盈利能力之间的最佳平衡。

在 BGFIBank Group 内部，信贷咨询或批准由三个机构负责：子公司承诺委员会、每个子公司的董事会和集团信贷委员会。BGFIBank 控股公司的董事会是 BGFIBank Group 内信用风险管理系统的监督机构。

持续控制流程

持续控制流程侧重于制定和实施控制计划、监测建议和评估持续控制系统，以确保在 BGFIBank Group 内正确实施运营活动。

在 2024 财政年度结束时，这些活动由三名员工在控股公司内部流程经理的监督下进行。在集团层面，持续控制部门的员工总数为 107 人：



合规管理系统

合规、道德和职业行为流程

银行合规 是指 BGFIBank Group 为确保其所有实体遵守现行法律、法规和标准而制定的所有程序和措施。

这些措施对于保持 BGFIBank Group 的声誉和财务稳定而言必不可少，从而在客户、合作伙伴、股东和员工之间建立高度的信任。

BGFIBank Group 的合规、道德和职业行为流程主要包括以下领域：

› 法规和规范合规性；

› KYC（了解您的客户）；

› 打击洗钱和恐怖主义融资的斗争；

› 禁运和针对性金融制裁；

› AML 30000 认证；

› 反腐败斗争；

› 客户保护；

› 合规、道德和职业操守流程的自动化和数字化。

截至 2024 财政年度末，BGFIBANK 控股集团及其 13 家银行子公司中的 9 家已获得 AML 30000 认证：BGFIBank 刚果民主共和国分行（2021 年）、BGFIBank 加蓬分行、BGFIBank 科特迪瓦分行和 BGFIBank 喀麦隆分行（2022 年）、BGFIBank 欧洲分行（2023 年）、BGFIBank 刚果分行、BGFIBank 塞内加尔分行、BGFIBank 贝宁分行和 BGFIBank 中非共和国分行（2024 年）。



2. 企业社会责任： 2024 年资产负债表

66

CSR 是构成 BGFIBank Group
战略和长期承诺的关键要素。

99

BGFIBank Group 将企业社会责任 (CSR) 定义为自愿将社会和环境问题纳入其业务活动以及与各种利益相关方的关系。这一承诺体现在许多具体行动中，反映出为公共利益采取行动并为可持续发展做出贡献的意愿。

BGFIBANK 基金会：社会承诺的支柱

BGFIBank 基金会成立于 2012 年，是 BGFIBank Group 确保其社会责任的主要工具。它支持该集团在其经营所在国家发挥社会发展参与者的作用，并为各子公司的企业慈善计划提供咨询。该基金会专注于教育和培训等领域，重点关注对社区有直接影响的当地行动。

综合管理系统：效率和一致性

其次，在组织和战略方面，基于质量、健康、安全 and 环境 (QHSE) 标准的综合管理系统 (IMS) 的广泛使用，使公司的所有实体都致力于确保绩效，从而保证了 BGFIBank Group 的可持续发展。

与国际原则保持一致

BGFIBank Group 重申其对联合国全球契约 10 项原则的承诺，涵盖人权、国际劳工标准、环境保护和反腐败等领域。这一承诺表明集团愿意以道德和负责任的方式开展业务的决心。



首席执行官及其董事会的承诺
是塑造负责任、可持续和合
乎道德的企业文化以形成并
具有公信力的关键因素。

99

注重可持续发展和尊重环境

与气候、生态转型、保护生物多样性相关的问题：BGFIBank Group 的优先事项

生态转型和保护生物多样性是 BGFIBank Group 的优先事项，因为它们对地球和社会的长期可持续性至关重要。

气候变化和生态系统退化对集团经营所在地区的经济活动和稳定性构成重大风险。

作为一个负责任的利益相关方，BGFIBank Group 认识到，其行动必须有助于限制这些风险，促进向低碳经济转型并保护自然资源。

此外，它还满足了客户和投资者对支持环境和社会可持续发展的解决方案日益增长的需求。

BGFIBank Group 公司的参与

BGFIBank Group 公司通过多项实际举措参与保护生态系统、减少污染和负责任管理自然资源。

该集团资助旨在保护生物多样性、开发可再生能源和鼓励更有效管理自然资源的项目。例如，这包括为致力于回收、减少温室气体排放和可持续森林或水管理的公司提供资金。

在内部，该集团还实施了环保责任实践，例如减少自身的碳足迹和管理废物。

在不损害地球健康的情况下，实现经济增长

BGFIBank Group 通过促进负责任的投资，并将环境、社会和治理 (ESG) 标准纳入其决策流程，实现可持续经济增长。

这意味着该集团不仅追求短期利润最大化，还要寻求对环境和社会产生长期的积极影响。它实施一系列战略，尽量减少对地球的负面影响，促进生态项目，并帮助其客户采用更可持续的实践。例如，这包

括为循环经济和可再生能源领域的创新公司的绿色基础设施项目提供资金。

因此，通过负责任的投资策略，评估融资项目所涉及的环境和社会风险，并支持客户进行生态转型，BGFIBank Group 内部落实了可持续金融和 ESG 标准。

这些举措使得并且将继续使得更多符合 2015 年联合国可持续发展目标的项目获得资金支持，特别是在绿色能源、自然资源管理和社会包容领域。

预期影响包括减少投资组合的碳足迹和提高集团作为该地区可持续金融领导者的声誉。

可持续发展的概念是治理的核心

可持续发展理念已融入 BGFIBank Group 治理的核心：

- ☑ BGFIBank 基金会协调所有社区举措，并确保其在所有子公司的实施。

该集团不仅追求短期利润最大化，更致力于对环境和社会创造长期的积极影响。

- ✓ 制定决策流程，将 ESG 标准整合到从发放贷款到投资管理的每个阶段。
- ✓ 集团的董事和经理从有关 ESG 标准问题的持续培训中受益。
- ✓ 2021 年，通过将 CSR 方法整合到“动态 2025”业务计划中，企业社会责任承诺得到了加强。这表明董事会考虑了 CSR 规定的变化，并将其视为推动可持续发展和提升绩效的有力工具。
- ✓ 集团的企业社会责任体系通过在所有 BGFIBank Group 实体中设立传播与企业社会责任部并制定相应的 CSR 政策得到有力支撑。BGFIBank 控股公司的传播流程通过提高意识和支持员工采纳集团的 CSR 承诺，促进 CSR 融入所有业务领域。

员工培训应对可持续金融的挑战

BGFIBank Group 公司定期为其员工组织意识培训和培训课程，使他们熟悉集团内部，使他们熟悉集团内企业社会责任的挑战，特别是在其子公司内。

这些培训课程是 BGFIBank Group 战略的重要组成部分，特别是通过其“动态 2025”业务计划的第二个支柱，名为“人力资本转型”。

这一战略领域旨在提升员工的技能，以应对银行业当前和未来的挑战。这些培训课程由国际专家授课。

技术发展是可持续转型流程的核心

创新和技术发展在 BGFIBank Group 的转型中发挥着核心作用，这与其可持续金融承诺及运营卓越战略高度契合。

通过数字化、内部流程优化和采用先进技术解决方案，BGFIBank Group 正转型为负责的金融机构，能够将环境、社会和治理(ESG)要素纳入其发展战略。

从实践层面看，BGFIBank Group 通过开发创新银行服务促进普惠金融、优化客户体验和减少环境足迹，持续推进数字化转型。另一方面，技术创新有助于提高银行业务的安全性，在优化风险管控的同时符合国际标准。

凭借这些举措和发展成果，BGFIBank Group 再次巩固了其在非洲可持续金融领域的领导地位，将创新、绩效和社会承诺相结合。



3. 财务业绩

2024 年财务业绩分析

合并资产负债表分析

2024 年 12 月 31 日，在新战略计划“动态 2025”实施的倒数第二年，BGFIBank Group 以总计 59,510 亿西非法郎的资产负债表收盘，同比增长 12%。

合并净头寸

BGFIBank Group 的合并净头寸为 7,100 亿西非法郎。截至 2024 年 12 月 31 日，其股东权益（包括年度业绩）达到 5,730 亿西非法郎，而前一年为 5,000 亿西非法郎。这一增长说明了该集团的财务实力，由于 2023 财政年度部分未分配利润，集团合并准备金得以提升。截至该日，其财务偿付能力比率达到 20%。

客户存款情况

在客户信任的推动下，存款与 2023 年相比增长了 17%。分为 33% 的定期存款和 67% 的隔夜存款。存款的增加是整个集团筹款资金的结果，BGFIBank 在刚果共和国（+2,430 亿西非法郎）、科特迪瓦（+1,960 亿西非法郎）、刚果民主共和国（+1,250 亿西非法郎）、中非共和国（+230 亿西非法郎）和赤道几内亚（+210 亿西非法郎）的子公司尤其出色。

未偿还客户贷款

得益于积极的业务拓展策略，客户贷款与 2023 年相比增长了 16%。该策略有效支持了银行运营所在国家的各种投资项目的融资，同时帮助企业客户满足短期现金需求。为贷款活动提供最大

支持的子公司包括：BGFIBank 加蓬分行（+1,590 亿西非法郎）、BGFIBank 科特迪瓦分行（+1,150 亿西非法郎）、BGFIBank 赤道几内亚分行（+530 亿西非法郎）、BGFIBank 刚果民主共和国分行（+320 亿西非法郎）以及 BGFIBank 刚果分行（+280 亿西非法郎）。

物业、厂房和设备

与 2023 年相比，由于对子公司的投资，特别是通过正在进行的开发项目以及购买信息系统和房地产设备，该集团的有形资产增加了 4%。

净现金流

得益于良好的筹资成果，净现金增加了 17%。这一增长有效推动了证券和金融投资市场的业务增长。主要贡献来自 BGFIBank 刚果分行 (32%) 和 BGFIBank 科特迪瓦分行 (25%)。

66

截至 2024 年底，净收入
较 2023 年增长 27%。

99

合并资产负债表

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31	风险价值比： R24/R23
资产负债表总计	5,295,118	5,950,956	12%
净头寸	607,080	710,010	17%
净头寸(集团份额)	500,069	572,609	15%
客户存款	3,310,644	3,882,840	17%
客户贷款	3,074,629	3,562,364	16%
资本资产	343,782	430,331	25%
净现金流	654,050	766,900	17%

合并利润表

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31	风险价值比： R24/R23
银行净收入	302,570	327,637	8%
整体营业收入	314,975	346,741	10%
管理费用	-195,869	-203,728	4%
营业总收入	119,106	143,013	20%
总风险成本	5,605	14,658	161%
合并净利润	95,843	122,410	28%
其中集团份额	75,810	95,972	27%

合并利润表分析

截至 2024 年 12 月 31 日，尽管 BGFIBank Group 所在国的经济环境以通货膨胀和主要央行利率上涨为特征，但综合净收入为 1,224.10 亿西非法郎。

净利润超过 1,200 亿西非法郎大关

2024 年底，净收入比 2023 年增长 27%，受益于银行净收入 (NBI) 的增加和风险成本的降低。

银行净收入

在此期间，由于贷款增加，加上货币活动、国际贸易和资产负债表外业务的收入大幅增加，银行净收入有所增加。

管理费用与收入增长保持一致

管理费用的增加主要是由于几个因素，包括业务活动的扩展，例如开设新分支机构，升级数字服务，扩充团队，投资信息系统和安全领域，以及持续推进的认证流程 (ISO、AML 30000、PCI DSS、MSI 20000) 和房地产开发项目的持续推进。

风险成本优化

截至 2024 年 12 月 31 日，通过严格的贷款审批标准、强化资产组合监控以及加强催收措施，整体风险成本得到有效控制。

运营风险管控成效显著

通过实施业务指导优化、员工培训与风险意识强化，以及加强内部控制等实质性举措，运营风险持续降低。

财务报表明细

BGFIBank Group 合并资产

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31	风险价值比： R24/R23
固定资产净额	343,782	430,331	25%
固定资产	237,046	247,091	4%
股权证券	14,874	55,405	273%
其他金融固定资产	91,862	127,836	39%
保险公司投资	6,803	7,455	10%
土地和建筑物	2,685	4,469	66%
股权证券	1,695	1,450	-14%
其他投资	2,423	1,536	-37%
客户贷款	3,074,629	3,562,364	16%
租赁固定资产	19,884	24,867	25%
长期贷款	99,762	46,416	-53%
中期贷款	1,567,543	1,498,731	-4%
短期贷款	793,475	836,242	5%
应收账款及其他应收款项	760,121	1,290,629	70%
拨备	-166,155	-134,521	-19%
其他可变现价值	137,177	164,076	20%
应计账款及其他债务人	120,104	146,843	22%
待收回的支票和票据	17,073	17,233	1%
现金	1,732,726	1,786,730	3%
银行、金融机构和信用合作社	1,732,726	1,786,730	3%
合并资产合计	5,295,118	5,950,956	12%

BGFIBank Group 合并负债

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31	风险价值比： R24/R23
永久资本	744,417	848,188	14%
净头寸	607,080	710,010	17%
资本和准备金	424,259	476,637	12%
净利润(集团份额)	75,810	95,972	27%
准备金中的少数股权	86,978	110,962	28%
利润中的少数股权	20,033	26,439	32%
其他固定资本	137,337	138,178	1%
债券发行	113,976	119,833	5%
风险及费用拨备, 专项和法定拨备	23,362	18,345	-21%
专项及法定拨备	-	-	-
其他永久性资源	-	-	-
技术保险拨备	11,292	14,033	24%
保费	2,555	2,421	-5%
索赔	8,737	11,612	33%
客户存款	3,310,644	3,882,840	17%
现金券	47,750	56,452	18%
定期账户	1,042,020	1,067,685	2%
活期账户	1,913,320	1,950,009	2%
储蓄账户	133,828	157,731	18%
其他客户账户	173,726	650,962	275%
其他可变现价值	150,089	186,067	24%
应计及其他应付账款	136,702	173,739	27%
验收后应付账款	13,386	12,328	-8%
现金	1,078,676	1,019,829	-5%
银行和金融机构	1,078,676	1,019,829	-5%
合并负债合计	5,295,118	5,950,956	12%

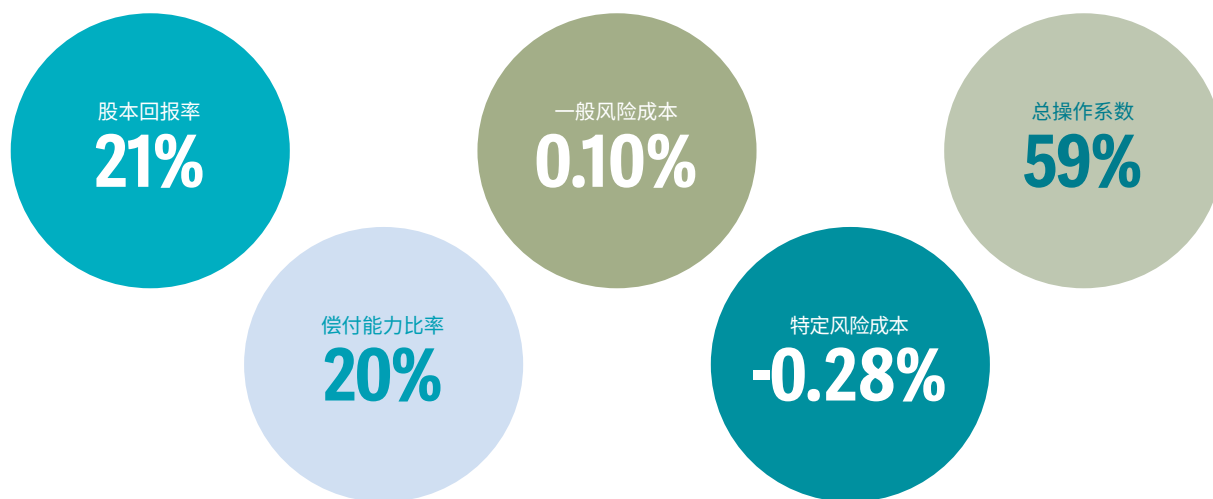
BGFIBank Group 合并利润表

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31	风险价值比： R24/R23
客户交易及租赁收入	246,475	258,345	5%
客户交易及租赁费用	-71,218	-79,918	12%
客户交易与租赁息差	175,257	178,427	2%
国库及同业往来收入	26,481	25,298	-4%
国库及同业交易费用	-37,113	-49,793	34%
资金运营与同业业务息差	-10,632	-24,495	130%
证券交易收入	48,818	56,724	16%
永久性资源支出	-7,398	-6,866	-7%
证券交易息差	41,420	49,858	20%
利息保证金	206,044	203,790	-1%
转账交易收入、佣金及其他收入	132,485	148,595	12%
转账交易收入、佣金及其他收入	-40,320	-28,859	-28%
转账交易、佣金及其他收入息差	92,165	119,736	30%
已赚取、已支付或应计的保费或缴款	13,645	10,696	-22%
净分保及处置后的保险给付支出	-9,548	-6,888	-28%
分配净投资收入	263	304	15%
保险业务净息差	4,360	4,112	-6%
银行净收入	302,570	327,637	8%
其他收入及附属收入	12,405	19,104	54%
整体营业收入	314,975	346,741	10%
员工成本	-85,549	-87,426	2%
一般营业费用	-78,999	-80,576	2%
税费和手续费	-10,329	-13,865	34%
不含折旧的管理费用	-174,877	-181,868	4%
净折旧	-20,993	-21,860	4%
管理费用总计	-195,869	-203,728	4%
营业总收入	119,106	143,013	20%
一般拨备	-2,949	-3,792	29%
特定拨备备抵	-36,839	-27,551	-25%
风险及费用拨备	-653	-7,806	1096%
一般拨备转回	117	368	216%
特定拨备转回	32,939	37,573	14%
风险和费用拨备转回	3,376	3,639	8%
其他利益和损失	9,614	12,227	27%
净拨备	5,605	14,658	161%
税前利润	124,711	157,671	26%
企业所得税	-28,868	-35,261	22%
本财年净收入	95,843	122,410	28%
- 其中集团份额	75,810	95,972	27%
- 其中少数股权份额	20,033	26,439	32%

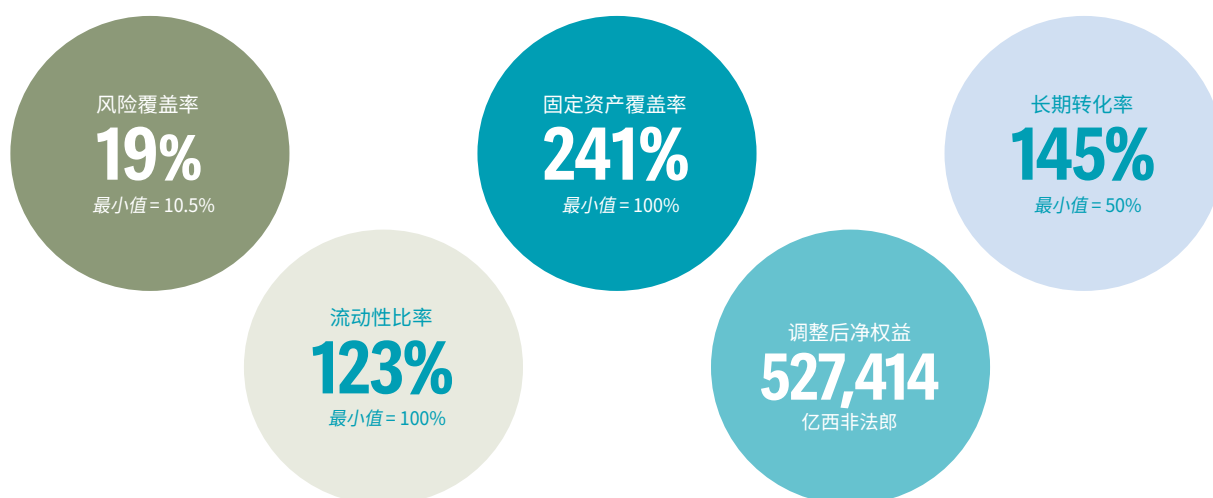
BGFI Bank Group 合并表外项目

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31	风险价值比： R24/R23
与代理人的交易	688,937	662,730	-4%
代理人订单承付款	245,210	215,400	-12%
代理人提供的承付款	443,727	447,331	1%
与客户的交易	2,179,386	2,269,801	4%
客户指令项下承付款	1,236,967	1,062,433	-14%
客户提供的承付款	501,252	678,817	35%
质押	141,915	101,588	-28%
客户提供的背书与担保	128,509	235,114	83%
代客管理资产	49,437	118,524	140%
客户提供的其他担保	121,307	73,325	-40%
租赁承付款	11,679	18,980	63%
未付租赁款	5,522	-	-100%
客户提供的承付款	296	7,506	2433%
向客户出具的承付款	5,844	11,451	96%
应计账款	17	23	41%
外币交易	80,024	10,350	-87%
外汇即期交易	7,458	10,338	39%
外汇远期交易	-	-	-
以货币计价的贷款和借款	-	-	-
报表项目对冲	72,565	12	-100%
其他承付款	324,109	428,008	32.1%
货币市场承付款	47,639	213,619	348%
证券业务	2,086	10,141	386%
国家及专业机构提供的承付款	180,474	109,609	-39%
可疑类承付款	93,909	94,639	1%
表外业务总承诺	3,284,135	3,389,869	3%

2024 年 管理比率



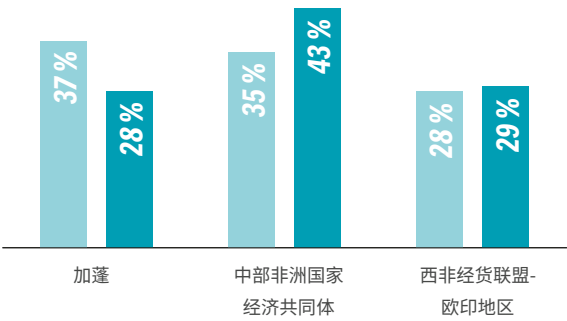
2024 年 审慎比率



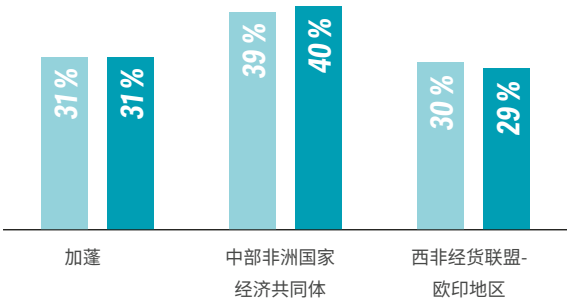
按区域划分对集团业绩的贡献

■ 截至 2023 年 12 月 31 日 ■ 截至 2024 年 12 月 31 日

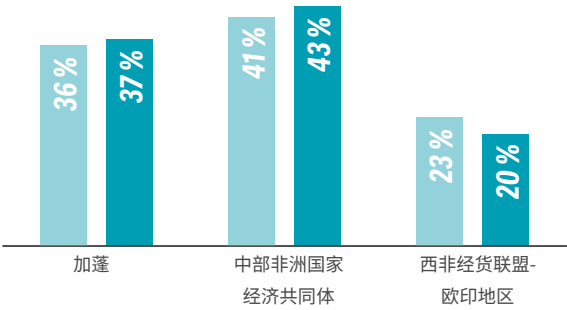
存款



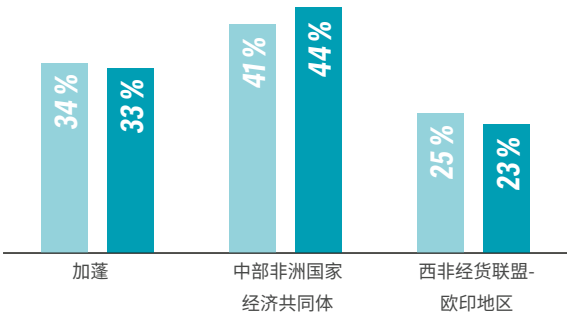
贷款



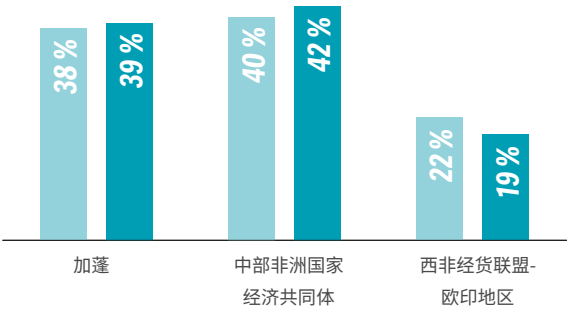
国民生产总值



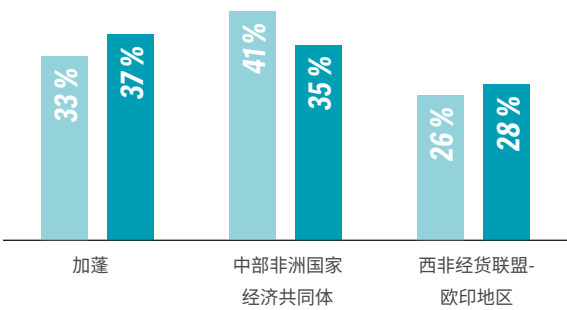
管理费用



整体营业收入



净利润



法定审计师合并年度财务报表 审计报告

(截至 2023 年 12 月 31 日止年度)

致 BGFIBank 控股集团股份有限公司的全体股东

女士们，先生们，股东们，

根据贵公司普通股东大会委托，我们谨此呈报关于截至 2024 年 12 月 31 日财政年度的合并财务报表审计报告，具体包括：

- 对 BGFIBank 控股集团合并年度财务报表的审计（相关财务报表作为本报告附件）；
- 法律和银行法规规定的其他信息和专项核查。

1. 对合并年度财务报表的审计

1.1. 意见

我们审计了 BGFIBank 控股公司的合并年度财务报表，包括显示截至 2024 年 12 月 31 日股东权益的资产负债表，金额为 7100.10 亿西非法郎，资产负债表外，2024 财政年度归属于该集团的净利润为 959.72 亿西非法郎的利润表，以及所附报表。

我们认为，所附合并年度财务报表是定期和公允的，根据 OBAC R-2003/01 监管条例颁布的会计准则与方法，符合规范且公允地反映了截至 2024 年 12 月 31 日的财政年度的经营业绩以及本财政年度末公司的财务状况和资产。

1.2. 意见依据

审计基准

我们依据《国际审计准则》(ISA) 以及 2017 年 6 月 8 日颁布的《非洲商法协调组织第 01/2017/CM 号条例——关于协调非洲商法协调组织成员国会计与审计从业人员执业规范》开展审计工作。

本报告“法定审计师对财务报表审计的责任”部分详细阐述了我们在这些准则下的责任。

独立性

我们遵循前述第 01/2017/CM/非洲商法协调组织号条例颁布的《会计与审计从业人员职业道德守则》及相关独立性规则，保持对公司的独立性，并已履行这些规则要求的其他职业道德责任。

我们认为，本次审计所获得的审计证据充分且适当，能够为审计意见提供合理基础。

1.3. 说明事项

在不影响上述审计意见的前提下，提请贵方注意合并年度财务报表附注第 3.a.3 项（详见附件），该条款对赤道几内亚建筑业相关承诺事项的现况进行了说明。

1.4. 董事会和审计委员会对合并年度财务报表的责任

合并年度财务报表由管理层编制，并于 2025 年 3 月 28 日由董事会根据当日可获得的信息通过。

董事会负责根据中非银行委员会颁布的监管规定、银行会计科目表的条款及通用原则，以及其认为必要的内部控制制度，编制并公允列报合并年度财务报表，确保该报表不存在因舞弊或错误导致的重大错报。

在编制合并年度财务报表期间，董事会有责任评估公司继续经营的能力，在必要时提供与持续经营有关的信息，并应用持续经营的基本假设，除非董事会打算将公司进行清算或停止其活动，或者如果没有其他现实的替代解决方案可用。

审计委员会负责监督公司的财务报告流程。

1.5. 法定审计师关于审计合并年度财务报表的责任

我们的目标是通过审计获取合理保证，确认合并年度财务报表整体不存在因舞弊或错误导致的重大错报，并出具包含我们意见的审计报告。

合理保证属于高度保证，但并不意味着按照《国际审计准则》执行的审计必然能发现所有可能存在的重大错报。异常情况可能源于舞弊或错误，当这些异常情况单独或汇总起来可能影响合并财务报表使用者依据该报表所作的经济决策时，即被视为具有重大性。

本审计师报告中附录部分已就合并年度财务报表审计责任作出更为详尽的说明。

2. 法律要求的具体检查和其他信息

其他信息由董事会负责。其他信息包括管理报告中包含的信息和传达给股东的其他信息。

我们对合并年度财务报表的意见不涉及其他信息，且不就该等信息发表任何形式的保证。

作为法定审计职责的组成部分，我们的责任是：

- 一方面，进行法律规定的具体验证，并在此流程中，验证 2025 年 3 月 28 日批准的董事会管理报告中以及向股东发送的财务状况文件和年度财务报表中给出的信息的公允列报和年度财务报表的一致性，并在所有重大方面验证某些法律和监管义务的遵守情况；
- 另一方面，审查其他信息，从而评估其与财务报表是否存在重大矛盾，或与我们审计过程中获取的认知存在实质性差异，或者其他信息是否似乎包含重大错报。

如果根据我们在具体检查期间开展的工作或其他信息，我们得出结论认为存在重大异常，我们必须报告此事实。

本事项无需要报告的重大异常。

法定审计师
安永会计师事务所

Christelle Onanga Bouyou, 合伙人，
中非经济与货币共同体注册会计师

2025 年 4 月 24 日订于利伯维尔

公司账目列报

BGFIBank 控股公司的资产

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31
专利、许可、软件	3,226	3,233
折旧	-342	-3,177
无形固定资产	2,884	56
土地	4,737	5,068
建筑物	17,065	16,907
安装和配件	888	1,002
设备和家具	1,184	1,182
设备和运输	552	945
折旧	-5,522	-3,702
有形固定资产	18,904	21,402
在建有形和无形固定资产	686	688
固定资产预付款	686	688
股权证券	224,291	229,591
其他金融固定资产	71,487	81,546
拨备	-1,825	-1,825
金融固定资产	293,953	309,312
固定资产总额	316,427	331,458
客户	0	0
其他应收款	9,835	11,458
拨备	0	0
流动资产总额	9,835	11,458
银行、邮政支票、现金	14,434	11,602
现金-资产总额	14,434	11,602
资产总额	340,696	354,518

BGFI Bank 控股公司的负债

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31
资本	141,618	141,618
不可动用准备金	28,324	28,324
结转余额	1,668	19,247
自由准备金	16,230	16,230
本财政年度净收入	34,888	20,698
股东权益总额	222,728	226,117
贷款及各种金融债务	105,712	109,281
一般风险拨备	253	253
金融债务及相关资源	105,965	109,534
稳定资源总量	328,692	335,651
供应商	1,107	1,306
税务债务	4,675	6,988
社保负债	2,912	89
其他债务	3,310	10,482
流动负债总额	12,003	18,865
银行、现金信贷	-	1
现金-负债总额	-	1
负债总额	340,696	354,518

BGFI Bank 控股公司利润表

单位：百万西非法郎	2023/12/31	2024/12/31
经营活动		
其他购买	-217	-263
运输	-192	-220
外部服务	-3,280	-3,946
税费和手续费	-2,732	-1,918
其他费用	-974	-661
员工成本	-10,691	-10,045
摊销、拨备及折旧计提	-1,100	-1,069
运营支出总额	-19,186	-18,123
已售工程、服务	21,400	23,247
辅助产品	27	806
周转率	21,427	24,054
其他收入	110	0
营业费用转入	0	93
营运拨备转回	0	10
营业总收入	21,538	24,156
营业收入(+ 或 -)	2,352	6,034
财务成本及类似费用	-6,511	-6,482
财务拨备与折旧计提	0	-11
总财务成本	-6,511	-6,493
财务收入	46,746	29,540
财务拨备转回	0	0
总财务收入	46,746	29,540
财务业绩(+ 或 -)	40,235	23,047
非经常性费用	-520	-853
营业外收入	6	0
出售固定资产所得款项	0	1,310
固定资产处置账面价值	0	0
营业外收入(+ 或 -)	-514	457
所得税	-7,184	-8,841
净利润	34,888	20,698

法定审计师年度财务报表 审计报告

(截至 2024 年 12 月 31 日止年度)

致 BGFIBank 控股集团股份有限公司的全体股东

女士们，先生们，股东们，

根据贵公司普通股东大会委托，我们谨此呈报关于截至 2024 年 12 月 31 日财年财务报表的审计报告：

- 本报告所附的 BGFIBank 控股公司年度财务报表的审计；
- 法律规定的其他信息和具体检查。

1. 对合并年度财务报表的审计

1.1. 意见

我们审计了 BGFIBank 控股公司的年度财务报表，包括显示 2024 年 12 月 31 日股东权益为 2,261.17 亿西非法郎的资产负债表，表外项目；反映 2024 财年 206.98 亿西非法郎净利润的损益表；财务报表附注所含重要会计政策摘要及其他说明性信息。

我们认为，所附的年度财务报表符合规范且公允反映截至 2024 年 12 月 31 日的财政年度的经营业绩以及本财政年度末公司的财务状况和资产，上述内容均遵循《非洲商法协调组织会计法与财务报告统一法案》颁布的会计准则和方法。

1.2. 意见依据

审计基准

本次审计依据《国际审计准则》实施，并符合 2017 年 6 月 8 日颁布的《第 01/2017/CM/非洲商法协调组织号条例》关于协调非洲商法协调组织成员国会计与审计从业人员执业规范的要求。

本报告“法定审计师对财务报表审计的责任”部分详细阐述了我们在这些准则下的责任。

独立性

根据前述《第 01/2017/CM/非洲商法协调组织号条例》颁布的《会计与审计从业人员职业道德守则》及规范法定审计师独立性的相关规则，我们独立于被审计公司，并已履行这些规则所要求的其他职业道德责任。

我们认为，通过审计工作所获取的审计证据是充分且适当的，能够为我们的审计意见提供合理基础。

1.3. 董事会及审计委员会关于年度财务报表的 职责声明

年度财务报表由管理层编制，并于 2025 年 3 月 28 日由董事会根据当日可获得的信息通过。

董事会负责根据《非洲商法协调组织会计法与财务报告统一法案》规定的会计准则和方法编制并公允列报年度财务报表，同时建立其认为必要的内部控制制度，以确保财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制年度财务报表期间，董事会有责任评估公司继续经营的能力，在必要时提供与持续经营有关的信息，并应用持续经营的基本假设，除非董事会打算将公司进行清算或停止其活动，或者如果没有其他现实的替代解决方案可用。

审计委员会负责监督公司的财务报告流程。

1.4. 法定审计师关于财务报表审计的责任声明

我们的目标是通过审计获取合理保证，确保年度财务报表整体不存在由于舞弊或错误导致的重大错报，并出具包含我们审计意见的审计报告。

合理保证属于高度保证，但并不意味着按照《国际审计准则》执行的审计必然能发现所有可能存在的重大错报。异常事项可能源于舞弊或错误，当有理由预期这些事项（单独或汇总考虑）可能影响财务报表使用者依据该报表所作经济决策时，即被视为具有重大性。

我们对年度财务报表的审计责任在本审计师报告的附录中有更详细的描述。

2. 法律要求的具体验证和其他信息

其他信息由董事会负责。其他信息包括管理报告中包含的信息和传达给股东的其他信息。

我们对年度财务报表的意见不涉及其他信息，我们也不对此信息表示任何形式的保证。

作为法定审计职责的组成部分，我们的责任是：

- 一方面，依法执行特定核验程序，并以此验证董事会 2025 年 3 月 28 日批准的管理报告中所载信息与年度财务报表的公允列报及一致性，以及向股东发送的财务状况文件和年度财务报表的合规性，并在所有重大方面验证是否符合特定法律及监管义务；
- 另一方面，审查其他信息，从而评估其与财务报表是否存在重大矛盾，或与我们审计过程中获取的认知存在实质性差异，或者其他信息是否似乎包含重大错报。

如果根据我们在具体检查期间开展的工作或其他信息，我们得出结论认为存在重大异常，我们必须报告此事实。

本事项无需要报告的重大异常。

法定审计师
安永会计师事务所

Christelle Onanga Bouyou, 合伙人，
中非经济与货币共同体注册会计师

2025 年 4 月 24 日订于利伯维尔

网络和联络点

BGFIBANK 控股集团股份有限公司

Atlas Building, Boulevard de la Nation
B.P. 25200 Libreville – Gabon

电话： +241 011 44 1708
+241 011 44 17 10

加蓬地区

BGFIBank 加蓬分行

Boulevard de l'Indépendance
B.P. 2253 Libreville
电话： +241 011 79 61 50

BGFIBank 资本

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Odyssée
3^e étage
B.P. 25200 Libreville
电话： +241 011 79 67 10

BGFIBank 证券交易所

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Odyssée
3^e étage
B.P. 2253 Libreville
电话： +241 011 79 67 10

Assinco

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Odyssée
B.P. 7812 Libreville
电话： +241 011 72 19 25

Finam

9CQX+G2P,
Yves Digo Boulevard,
Libreville
电话： +241 011 44 46 23

加蓬商业与创业 银行 (BCEG)

Boulevard de l'Indépendance
Immeuble Concorde
B.P. 8645 Libreville
电话： +241 011 77 40 82
+241 011 77 53 96

中非地区

BGFIBank 喀麦隆分行

Bonapriso
Rue Vasnitex
B.P. 660 Douala – Bonapriso
电话： +237 33 42 64 64

BGFIBank 中非 共和国分行

PK 0 au Centre-Ville
à proximité de la Mairie,
Rue de Brazza
B.P. 59 et 834 Bangui
中非共和国
电话： +236 75 20 88 72

BGFIBank 刚果分行

Boulevard Denis Sassou
Nguesso
Centre-ville
B.P. 14 579 Brazzaville
电话： +242 06 931 70 08

BGFIBank 赤道 几内亚分行

Complexe Renacimiento,
Immeuble GVI
Quartier Banapa
B.P. 749 Malabo
电话： +240 333 09 63 52

BGFIBank 刚果民 主共和国分行

128 Boulevard de 30 juin
B.P. 7891 Kinshasa Gombe
电话： +243 82 618 00 00
+243 82 010 61 42

BGFIBank 圣多美 和普林西比分行

Avenida Marginal 12 de Juho,
Museo Nacional
C.P. n°744, cidade de São Tomé
电话： +239 222 16 03

西非地区

BGFIBank 贝宁分行

Îlot, 4153 parcelle "a"
Rue 100 porte 22-116-12
Quartier Placodji Kpodji 133
Ex-commune de Xwlacodji
5^e arrondissement
B.P. 4270 – Cotonou 01
电话： +229 21 36 47 89
+229 94 88 20 20

BGFIBank 科 特迪瓦分行

Marcory, Bd Félix Houphouët
Boigny (ex-VGE)
face Centre commercial Cap
Sud
B.P. 11563 Abidjan 01
电话： +225 27 21 56 91 56

BGFIBank 塞 内加尔分行

Dakar Plateau,
122, rue Félix Faure,
angle avenue de la République
B.P. 21045 Dakar Ponty
– 12500 Sénégal
电话： +221 23 839 97 00

欧洲和印度洋

BGFIBank 欧洲分行

10/12, rue Général Foy
75008 Paris
电话： +33 1 45 62 62 70

BGFIBank 马达 加斯加分行

Ankorondrano, Immeuble
Atrium
Rue Ravoninahitriniarivo
B.P. 770 - Poste Centrale
Antananarivo 101
电话： +261 (0) 20 22 493 73

共享服务中心

BGFIBank 商学院

Quartier Saint Benoît
B.P. 25172 Libreville
电话： +241 011 76 26 85

BGFIBank 服务公司

Boulevard de l'Indépendance
B.P. 2253 Libreville
电话： +241 011 44 17 08

Hedenia 公司

Boulevard de
l'Indépendance
B.P. 25200 Libreville
电话： +241 011 44 17 12

BGFIBank 基金会

Immeuble Atlas
Boulevard de la Nation
B.P. 25200 Libreville –
Gabon
电话： +241 011 44 17 08
+241 011 44 17 10

版权页

责任出版商：BGFIBank Group 总行（利伯维尔）
起草：BGFIBank Group 经理和高管，由 Marc-Frédéric Everaert 完成
布局和生产监控：MCM sprl – info@mcm.brussels
图片来源：BGFIBank Group, Freepik（封面，第 8、9、18、31 和 35 页）



BGFI Bank
Your partner for the future

www.groupebgfibank.com